

経営者が描く会社の『未来地図』

# 経営計画

# 作成合宿

10/28(火) 29(水)

10:00~17:00

9:00~16:00

会場 庄内産業振興センター (鶴岡市末広町 3-1 マリカ東館 3F)

「描いていますか？ 会社の『未来のカタチ』を。」

「なんとなく必要」から「絶対に必要」へ。漠然とした不安を、具体的な行動と成長に変えるための2日間の集中合宿。古田土会計グループの長年の経営計画作成指導実績に基づくノウハウで、経営者自身が納得できる“生きた経営計画書”を作成できます。未来を迷わず進むための羅針盤を、今、手に入れましょう。

## 講座の3つの特徴

(詳細プログラムは裏面に記載)

数字に苦手意識のある経営者でも、自社の経営計画を自ら作成できるように、経営計画作成のプロが丁寧に伴走しながら進めてまいります。講義とワークを繰り返し、実践的に計画書を完成させることで、経営者が自信を持って未来を描ける計画作りを支援します。(幅広い業種、年商規模の企業に対応しています。)

### ◎ 数字が苦手な経営者でも安心なプログラムと個別指導

「数字」に苦手意識を持つ経営者を主な対象に、数字の基礎から具体的な目標設定まで丁寧にサポート。経験豊富な専門家が参加者一人ひとりの理解度に合わせて個別に指導。作成した計画には矛盾点や改善点を多角的にチェックし、フィードバックを行います。

### ◎ 講義とワークを交互に繰り返す実践的な進行

講義で経営計画の理論や決算書の読み方を学び、その後すぐに自社の計画作成ワークを行うことで、理解を深めながら計画を完成させていきます。

### ◎ 社員も納得できる経営計画作成を支援

「社長の意志を数字で表現する」をテーマに、社員のモチベーションアップにつながる明快な根拠ある計画を作成します。

- 受講料 一人 18,000 円(税込)  
(テキスト・昼食代、受講特典含む)
- 定員 7 社 (1 社 2 人まで)
- 対象者 経営者、後継候補者 等
- 持ち物 PC、電卓、筆記用具 他
- 必要書類 決算書一式 2 期分  
(事前提出) ※決算書類は、セミナー運営事務局が責任を持って管理いたします

※受講をお考えの方は、裏面の申込事項をご確認のうえ専用フォームからお申込みください。

## このような経営者におすすめ

- ✓「経営計画の必要性は感じるが、何から手をつけて良いか分からない…」と迷っている方
- ✓「今の経営計画がただの数字合わせで、社員に浸透していない」と感じている方
- ✓「先行き不透明な時代に会社の進むべき方向を明確にしたい」と強く願う後継経営者の方
- ✓「感覚経営から脱却し数字に基づいた経営を目指したい」と考えている方
- ✓「社員が自律的に動き会社を成長させる仕組みを作りたい」と願う方
- ✓「自分の想いを社員に伝え一体感のある組織を築きたい」と考えている方
- ✓「漠然とした将来への不安を解消し自信を持って経営に邁進したい」と考えている方

主催 (公財)庄内地域産業振興センター 後援 (公財)鶴岡法人会 運営・指導協力 (株)古田土経営 (古田土会計グループ)

<お問合せ・お申込み>

庄内地域産業振興センター tel 0235-23-2200  
<https://www.shonai-sansin.or.jp/seminars/18578/>

受講ご希望の方は、裏面の申込事項をご確認のうえ、専用 Web サイトよりお申し込みください。





## 「経営計画作成合宿」プログラム

|                  |             |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                        |
|------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 日目<br>10/28(火) | 10:00~17:00 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・講義</li> <li>・経営計画作成ワーク</li> <li>・講義</li> <li>・経営計画作成ワーク</li> <li>・講義</li> <li>・経営計画作成ワーク</li> <li>・最終チェック</li> </ul> | <b>【講座内容】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営計画書概論</li> <li>・経営計画ワーク等</li> <li>・決算書の理解等</li> <li>・決算書シミュレーション</li> <li>・利益計画作成 他</li> </ul> |
| 2 日目<br>10/29(水) | 9:00~16:00  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営計画作成ワーク</li> <li>・最終チェック</li> </ul> <p>※講義とワークを交互に繰り返し進めていきます</p>                                                  | <b>【講座内容】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・高収益型事業構造とは</li> <li>・戦略策定ワーク</li> <li>・販売計画・行動計画ワーク</li> <li>・講座まとめ(振り返り) 他</li> </ul>           |

※プログラムは変更する場合があります

## 古田土会計グループについて



古田土会計グループは、東京都江戸川区に本社を置き、40 年以上増収増益を続ける国内有数の会計事務所。約 4,000 社の顧問先と 400 名規模の従業員を擁する。「日本中の中小企業を元気にし、その社員と家族を幸せにする」を使命とし、社員の幸せ追求とお客様への貢献を経営の二本柱としている。従来の税務・経理代行に留まらず、独自の「古田土式月次決算書」で多角的な数字分析と未来志向の改善策を提示し、増収増益、資金調達、人材育成を包括的に支援するのが特長。また、2018 年から開始した「経営計画作成合宿」では延べ 2,500 人以上の経営者のビジョン明確化と組織変革を促進。顧客企業の数字力向上と持続的成長に貢献する戦略的パートナーとして、確固たる地位を築いている。

<https://www.kodato.com/>

## 「経営計画作成合宿」への申込みについて（申込事項）



本講座へ受講ご希望の方は、左記の QR コードを読み取り専用の申込フォームからお申込ください。

『経営計画作成合宿』受講申込専用フォーム

<https://forms.gle/uSBwunfsPdhKo3K28>

### 【会場】

庄内産業振興センター  
鶴岡市末広町 3-1 マリカ東館 3F

地図 QR



※下記をご確認のうえ、お申込ください。

- (1) 本講座は、「日本一やさしい 経営計画作成合宿」を実施している税理士法人古田土会計が運営します。受講者は同社が別に定める受講規約への同意と専用システムへの事前登録が必要となります。登録方法の詳細は、お申込み後にご案内いたします。
- (2) 受講者は本講座を自らが受講する目的でのみ受講できるものとし、第 3 者をして本講座を受講させてはならないものとします。
- (3) 本講座を受講できるのは山形県内の中小企業・小規模事業者とし、会計事務所、コンサルティング会社等の受講は承っておりません。
- (4) 本講座の受講にあたり、受講者は事前に直近 2 期分の決算書を提出していただきます。
- (5) お申込みは先着順に受付いたします。定員に達した時点で締切日に関わらず受付を終了いたします。
- (6) 受講申込みが 3 社に満たない場合は、本講座の開催を中止する場合があります。
- (7) 本講座受講にかかる事務局から連絡はすべてメール(@shonai-sansin.or.jp)で行います。このメールを受け取るようメールフィルター等の設定をお願いいたします。
- (8) ご登録いただいた個人情報は、(公財)庄内地域産業振興センター及び税理士法人古田土会計それぞれのプライバシーポリシーに従って取り扱います。
- (9) 受講料は当日受付で頂戴いたします。(口座振込を希望される場合はお申込の際に選択ください。)